

世界の都市総合ランキング  
スタートアップ・エコシステム

2025年12月



Global Power City Index 2025

# Startup Ecosystems



# GPCI 2025 - Startup Ecosystems

## 世界の都市総合力ランキング 2025 - スタートアップ・エコシステム

What is the GPCI-Startup Ecosystems? | 世界の都市総合力ランキング-スタートアップ・エコシステム とは

**A**mid intensifying international competition between cities, the creation of startups and their expansion into global markets are becoming increasingly important. Cities must establish “startup ecosystems” where diverse resources such as talent, information, and capital interact to support these efforts. In the Global Power City Index - Startup Ecosystems (GPCI-Startup Ecosystems), we evaluate the competitiveness of major global cities by adding a new “Startup” function to the six functions of the Global Power City Index (Economy, Research and Development,

Cultural Interaction, Livability, Environment, and Accessibility). This approach aims to uncover the characteristics, strengths, and weaknesses of each city as part of a unified “startup ecosystem.” We hope that GPCI-Startup Ecosystems will serve as an essential tool for various players in the startup industry and policymakers alike.

**国**際的な都市間競争が激化する中、スタートアップの創出およびグローバル市場に向けた展開が重要性を増しており、都市には、それを支援する様々な人材・情報・資金等が相互作

用する「スタートアップ・エコシステム」の形成が必要不可欠である。GPCI-Startup Ecosystems (世界の都市総合力ランキング-スタートアップ・エコシステム)では、世界主要都市を1つの「スタートアップ・エコシステム」と見たときの各都市の特徴や強み・弱みを明らかにするために、「世界の都市総合力ランキング(GPCI)」の6分野(経済、研究・開発、文化・交流、居住、環境、交通・アクセス)に、新たに「スタートアップ」分野を加え、世界主要都市の競争力を評価する。GPCI-Startup Ecosystemsが、スタートアップ業界の様々なプレーヤーや政策立案者にとって、重要なツールとして活用されることを期待したい。

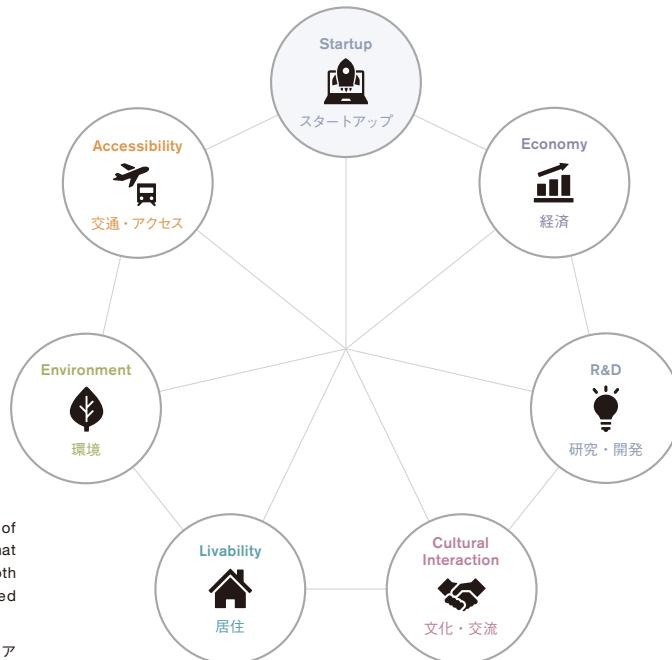
### Methodology | 調査手法

**A**s evaluation factors for the startup field, 21 indicators grouped into 5 categories were selected. Each indicator was scored and averaged to calculate the score for each indicator group, which were then combined to derive the overall score for the startup function. In the startup functions rankings, San Francisco was redefined as the broader metropolitan area of “Silicon Valley.” As a result, the analysis covered 47 cities from the GPCI list, excluding

San Francisco, plus 1 area (Silicon Valley). The overall ranking for GPCI-Startup Ecosystems was created by adding the startup function scores to the scores from the six functions of the GPCI. The target cities remained the same 48 cities included in the GPCI.

**ス**タートアップ分野の力を評価する要素として、5指標グループ21指標を選定した。各指標をスコア化し平均したものを指標グルー

プのスコアとして、さらにそれらを合算してスタートアップ分野のスコアを算出した。スタートアップ分野別ランキングでは、サンフランシスコをより広域な都市圏“シリコンバレー”として定義変更し、調査対象はサンフランシスコを除くGPCI対象47都市および1エリア(シリコンバレー)とした。GPCI-Startup Ecosystems 総合ランキングは、GPCIの6分野のスコアにスタートアップ分野のスコアを合算し作成した。調査対象は、GPCI対象48都市と同様とした。



By adding the startup function to the six functions of evaluation in the Global Power City Index (GPCI) that assess the overall strength of cities, it evaluates both the overall strength of the city and its specialized financial strength in a multifaceted manner.

都市の総合力を評価しているGPCIの6分野にスタートアップ分野を加えることで、都市の総合力およびスタートアップに特化した力の両面を複眼的に評価している。

# Startup スタートアップ

47 selected cities and 1 area | 対象47都市および1エリア



In the startup field rankings, an exception was made for San Francisco, redefining it as the broader metropolitan area of “Silicon Valley.” As a result, the analysis covers 47 cities from the GPCI list, excluding San Francisco, plus 1 area (Silicon Valley). Silicon Valley, with its mature ecosystem that hosts leading global tech companies, educational and research institutions, and investors, serves as a benchmark for the competitiveness of the 47 cities included in the GPCI.

スタートアップ分野別ランキングでは、例外的にサンフランシスコについてのみ、広域な都市圏“シリコンバレー”として定義変更を行う。そのため調査対象は、サンフランシスコを除くGPCI対象47都市および1エリア（シリコンバレー）とした。世界的なテクノロジー企業、教育・研究機関や投資家が集積する成熟したエコシステムを持つシリコンバレーの競争力は、GPCI対象47都市にとってベンチマークとして機能する。





## Definition of Silicon Valley

シリコンバレーの定義

The area defined as Silicon Valley in this indicator consists of the following 4 regions, including San Francisco, which is one of the 48 GPCI target cities:

- |                    |                      |
|--------------------|----------------------|
| ① San Francisco    | ③ Santa Clara County |
| ② San Mateo County | ④ Alameda County     |

本指標にて定義するシリコンバレーの対象区域は、GPCI対象48都市の一つであるサンフランシスコを含めた、以下の4区域とする。

- |            |           |
|------------|-----------|
| ① サンフランシスコ | ③ サンタクララ郡 |
| ② サンマテオ郡   | ④ アラメダ郡   |



# Startup スタートアップ

## Startup Function Indicators | スタートアップ分野の指標一覧

Function 分野	Indicator Group 指標 グループ	ID	Indicator 指標	Definition 定義
Startup	起業人材・教育環境 Entrepreneurial Talent & Education Environment	73	Startup Job Market スタートアップへの就職市場	Average number of startup-related job postings in each target city: (1) LinkedIn postings for low- to mid-skilled professionals (intern and entry level), and (2) Glassdoor postings with Easy Apply. 対象都市における、以下のスタートアップ関連求人件数の平均値：①LinkedInにおける低～中スキル保有者（インターンレベル・エントリーレベル）向けの求人件数、②GlassdoorにおけるEasy Applyの求人件数。
		74	Number of Founders Originating from Top Universities トップ大学の起業家輩出数	Ranking score determined from the number of startup founders of universities located within 50 km of the center of the target city that are in the top 100 of PitchBook's "Top 100 Colleges Ranked by Startup Founders". Pitchbookの"Top 100 Colleges Ranked by Startup Founders"で100位以内にランクインした大学のうち、対象都市の中心点から50 km圏内に所在する大学を輩出起業家数に応じて点数化したスコア。
		75	World's Top Universities* 世界トップ大学*	Ranking score determined from the rank of universities located within 50 km of the center of the target city that are in the top 1000 of Times Higher Education's "World University Rankings". Times Higher Educationの"World University Rankings"で1000位以内にランクインした大学のうち、対象都市の中心点から50 km圏内に所在する大学を順位に応じて点数化したスコア。
		76	Social Freedom and Equality* 社会の自由度・平等さ*	Average of the indexed values of the following data: (1) Score for the country of the target city listed in Transparency International's "Corruption Perceptions Index", (2) Score for the country of the target city listed in Freedom House's "Freedom in the World", (3) Score for the country of the target city listed in Reporters without Borders' "World Press Freedom Index", (4) Score for the country of the target city listed in World Economic Forum's "Global Gender Gap Report". 以下のデータを指指数化したものの平均値：①Transparency Internationalの"Corruption Perceptions Index"における対象都市が属する国のスコア、②Freedom Houseの"Freedom in the World"における対象都市が属する国のスコア、③Reporter without Bordersの"World Press Freedom Index"における対象都市が属する国のスコア、④World Economic Forumの"Global Gender Gap Report"における対象都市が属する国のスコア。
起業促進環境 Entrepreneurial Environment		77	Number of Accelerators & Incubators アクセラレーター・インキュベーター数	Number of accelerators and incubators based in the target city, according to Crunchbase. Crunchbaseに掲載されている、対象都市に拠点を置くアクセラレーター・インキュベーター数。
		78	Wage Level* 賃金水準の高さ*	Value of "Average Monthly Net Salary (After Tax)" for the target city in Numbeo's "Cost of Living". Numbeoの"Cost of Living"における対象都市の平均月給（税引後）。
		79	Variety of Workplace Options* ワークプレイス充実度*	Average of the indexed values of the following data: (1) Number of coworking facilities located in target cities according to Coworker.com, (2) Fixed broadband and mobile speeds of the target city produced by Speedtest.net by Ookla. 以下のデータを指指数化したものの平均値：①Coworker.comに掲載されている対象都市のコワーキング施設数、②Ooklaが提供するSpeedtest.netに掲載されている対象都市の固定プロードバンドおよびモバイルの通信回線速度。
		80	Price Level* 物価水準の低さ*	Indexed scores based on the prices of 5 items (Food, Clothes, Transportation, Personal Care, and Entertainment) in Expatistan.com Expatistan.comにおける5項目（食料品、衣類、交通、日用品、娯楽）の価格をもとに算出したスコア。
起業ダイナミズム Entrepreneurship Dynamism		81	ICT Readiness* ICT環境の充実度*	Indexed score of the 29 indicators of the country of the target city related to ICT infrastructure for resident, business, and government services in the Portulans Institute's "Networked Readiness Index". Portulans Instituteの"Networked Readiness Index"における対象都市が属する国の個人、ビジネス、行政サービスにおけるICT環境に関する29指標を同調査と同じ方法で指指数化した値。
		82	Early-Stage Funding Size アーリーステージの調達規模	Average of indexed values for the following data on companies based in the target city, according to Crunchbase: ① Total number of companies that raised Series A funding in the last year, ② Total Series A funding amount raised in the last year. 以下のデータを指指数化したものの平均値：Crunchbaseに掲載されている、対象都市に拠点を置き、直近1年間にシリーズAの資金調達を行った企業の①総数、②シリーズAの総資金調達額。
		83	Number of Early-Stage Investors シード・アーリーステージの投資主体数	Number of investors, funds, and investment institutions based in the target city that invest in seed and Series A stages, according to Crunchbase. Crunchbaseに掲載されている、対象都市に拠点を置き、シード期・シリーズAに投資する投資家、ファンド、投資機関の数。
		84	Number of Startups* スタートアップ数*	The average number of startups founded in the target city in the last 3 years according to Crunchbase. Crunchbaseに掲載されている対象都市で起業されたスタートアップ数の直近3年間の平均値。

Function 分野	Indicator Group 指標 グループ	Indicator ID	Indicator 指標	Definition 定義
Startup スタートアップ	Scale-up Environment スケールアップ環境	85	Scale-Up Talent Mobility スケールアップ人材の転職市場	Average number of startup-related job postings in each target city: (1) LinkedIn postings for senior skilled professionals (staff to executive level), and (2) Glassdoor postings excluding those with Easy Apply. 対象都市における、以下のスタートアップ関連求人件数の平均値：①LinkedInにおける上級スキル保有者（スタッフ～エグゼクティブルベル）向けの求人件数、②GlassdoorにおけるEasy Apply以外の求人件数。
		86	Number of Startup Events スタートアップイベント数	Average score in each target city: (1) the average number of startup events held over the past three years as listed on Crunchbase, and (2) the number of "most impactful startup events" listed on the Global Startup Awards. 対象都市における以下のスコアの平均値：①Crunchbaseに掲載されている直近3年間に開催されたスタートアップイベント数の平均、②Global Startup Awardsに掲載されている"most impactful startup events"の数。
		87	Technological and Knowledge Complexity 技術・知識の多層性	The average score of the country to which the target city belongs in the "Economic Complexity Index" of the Harvard Growth Lab and the Observatory of Economic Complexity (OEC). Harvard Growth LabおよびThe Observatory of Economic Complexity (OEC) の"Economic Complexity Index"における、対象都市が属する国のスコアの平均値。
		88	Economic Freedom* 経済自由度*	Score of the country of the target city in the Heritage Foundation's "Index of Economic Freedom". Heritage Foundationの"Index of Economic Freedom"における対象都市が属する国のスコア。
		89	World's Top 500 Companies* 世界トップ500企業*	Total score (determined by Revenue) of companies located within 20km of the center of the target city that feature in Fortune's "Fortune Global 500". Fortuneの"Fortune Global 500"でランクインした企業のうち、対象都市の中心点から20km圏内に所在する企業を総売上高に応じて点数化したスコア。
	Scale-up Dynamism スケールアップ・ダイナミズム	90	Mid & Late-Stage Funding Size ミドル&レターステージの調達規模	Average of indexed values for the following data on companies based in the target city, according to Crunchbase: ① Total number of companies that raised Series B or C funding in the last year, ② Total Series B and C funding amount raised in the last year. 以下のデータを指数化したものの平均値：Crunchbaseに掲載されている、対象都市に拠点を置き、直近1年間にシリーズB・C資金調達を行った企業の①総数、②シリーズB・Cの総資金調達額。
		91	Number of Mid & Late-Stage Investors ミドル&レターステージの投資主体数	Number of investors, funds, and investment institutions based in the target city that invest in Series B and C stages, according to Crunchbase. Crunchbaseに掲載されている、対象都市に拠点を置き、シリーズB・Cに投資する投資家、ファンド、投資機関の数。
		92	Exit Size イグジットの規模	Average of indexed values for the following data on startups based in the target city, according to Crunchbase: ① Total number of startups that exited via IPO or M&A in the last ten years, ② Total IPO valuation and M&A acquisition amount in the last ten years. 以下のデータを指数化したものの平均値：Crunchbaseに掲載されている、対象都市に拠点を置き、直近10年間にIPOまたはM&Aによりイグジットしたスタートアップの①総数、②IPO・M&Aにおける企業評価額および買収額の総額。
		93	Number of Unicorns ユニコーン輩出数	The number of unicorns located in the target city according to CB Insights' "The Complete List Of Unicorn Companies". CB Insightsの"The Complete List Of Unicorn Companies"に掲載されている対象都市に拠点を置くユニコーンの数。

## Data Indexation and Score Calculation | データの指数化とスコア算出について

In the GPCI, each indicator is converted into an index in which the maximum value is set to 100 and the minimum to 0, so that all indicators can be evaluated on a common scale. However, in this index, when Silicon Valley's data exceeds that of the city previously ranked first, its score may exceed 100.

GPCIでは、各指標を共通の基準で評価するために、原則としてデータの最大値を100、最小値を0とする指標に換算しているが、当インデックスでは、シリコンバレーのデータが既存の1位の都市を上回る場合に、スコアが100を超える場合がある。

\*Regarding "World's Top Universities", "Social Freedom and Equality", "Wage Level", "Variety of Workplace Options", "Price Level", "ICT Readiness", "Number of Startups", "Economic Freedom" and "World's Top 500 Companies" as these indicators are encompassed within the GPCI's Economic, R & D, Livability Sector, they are utilized in the computation of scores for the Startup Sector-Specific Ranking, but they are omitted from the calculation of scores for the Comprehensive Ranking in GPCI-Startup Ecosystems.

\*「世界トップ大学」「社会の自由度・平等さ」「賃金水準の高さ」「ワークプレイス充実度」「物価水準の低さ」「ICT環境の充実度」「スタートアップ数」「経済自由度」および「世界トップ500企業」については、GPCIの経済・研究・開発・居住分野に含まれているため、スタートアップ分野ランキングのスコア算出には用いるが、GPCI-Startup Ecosystemsの総合ランキングのスコア算出では除外している。

## Startup Function Ranking | スタートアップ分野ランキング

In the startup function, Silicon Valley demonstrated overwhelming strength, securing the top position, followed by New York in second and London in third. Silicon Valley ranked first across all four indicator groups, standing out in particular in "Entrepreneurial Dynamism" and "Scale-up Dynamism".

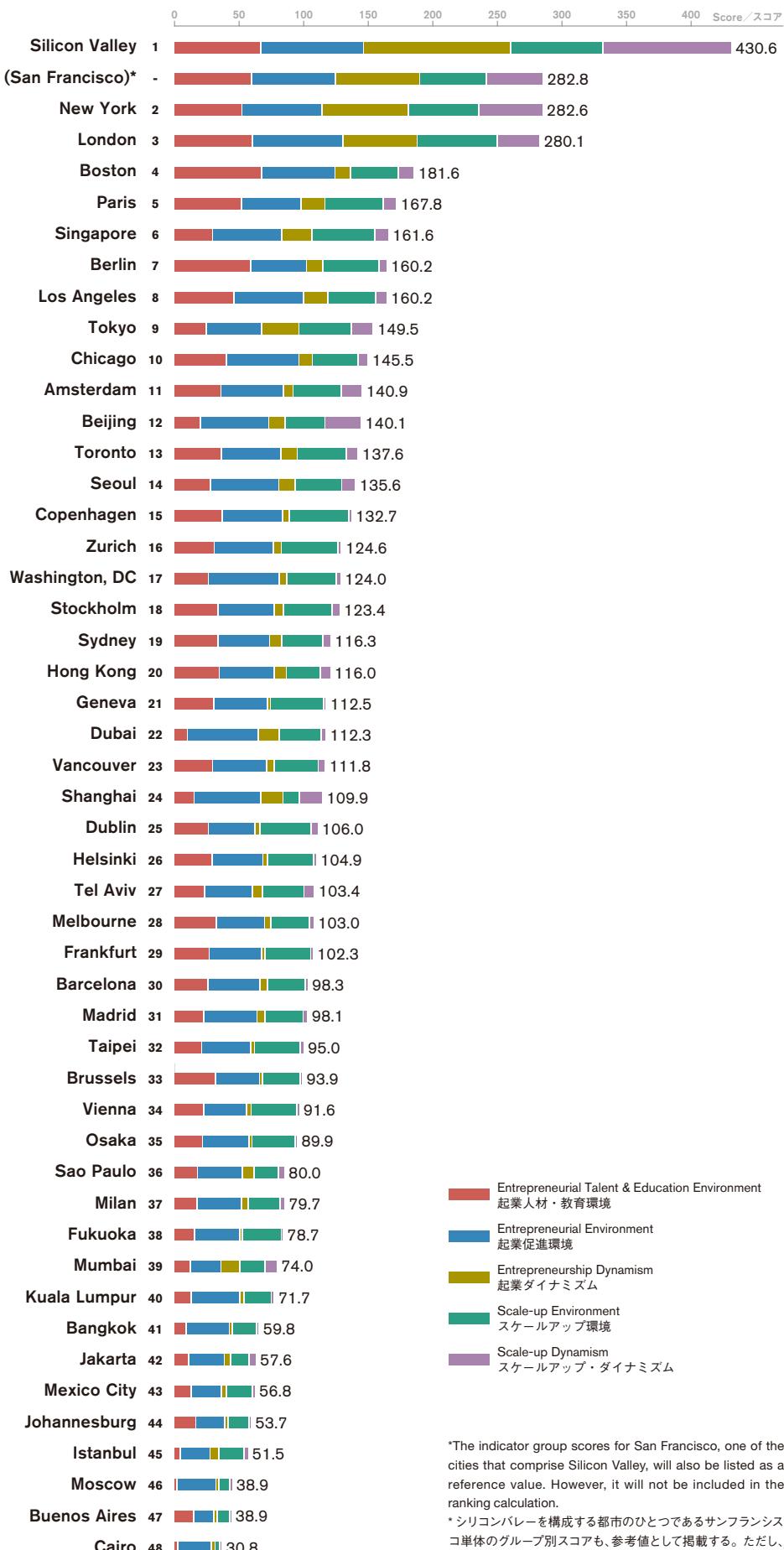
New York placed second in these two groups, while London was highly rated, securing second place in both "Entrepreneurial Environment" and "Scale-up Environment". Boston, which claimed the top spot in "Entrepreneurial Talent & Education Environment", ranked fourth overall, followed by Paris in fifth place.

Singapore, Berlin, and Los Angeles closely trailed one another in the next tier, taking sixth through eighth positions. Tokyo ranked ninth, with Chicago in tenth. Notably, five of the top ten cities were in the U.S., underscoring the pronounced strength of the American entrepreneurial ecosystem. Tokyo performed well in "Entrepreneurial Dynamism", ranking fourth, but faced challenges in other areas, coming in 27th in "Entrepreneurial Talent & Education Environment" and 21st in "Entrepreneurial Environment". These results highlight clear issues that need to be addressed.

スタートアップ分野では、1位のシリコンバレーが圧倒的な強さを見せ、2位のニューヨーク、3位のロンドンがそれに続いた。シリコンバレーは4つの指標グループで首位を獲得し、とりわけ『起業ダイナミズム』と『スケールアップ・ダイナミズム』では他都市を大きく引き離した。

ニューヨークはこの2指標グループでシリコンバレーに続き2位を獲得。ロンドンは『起業促進環境』と『スケールアップ環境』で2位と高く評価された。『起業人材・教育環境』で1位を獲得したボストンは総合4位、続く総合5位はパリとなった。

6位以降はシンガポール、ベルリン、ロサンゼルスが僅差で並び、やや差をつけて9位に東京、10位にシカゴが入った。トップ10のうち半数をアメリカの都市が占めており、アメリカの起業文化の強さが際立っている。東京は『起業ダイナミズム』で4位と健闘したものの、『起業人材・教育環境』が27位、『起業促進環境』が21位と低く、課題が明確となっている。



\*The indicator group scores for San Francisco, one of the cities that comprise Silicon Valley, will also be listed as a reference value. However, it will not be included in the ranking calculation.

\*シリコンバレーを構成する都市のひとつであるサンフランシスコ単体のグループ別スコアも、参考値として掲載する。ただし、順位の算出には含めない。

## Indicator Group Scores | 指標グループ別スコア

Entrepreneurial Talent & Education Environment 起業人材・教育環境		Entrepreneurial Environment 起業促進環境		Entrepreneurship Dynamism 起業ダイナミズム		Scale-up Environment スケールアップ環境		Scale-up Dynamism スケールアップ・ダイナミズム						
1	Boston	67.6	1	Silicon Valley	79.3	1	Silicon Valley	114.1	1	Silicon Valley	70.5	1	Silicon Valley	100.0
2	Silicon Valley	66.8	2	London	69.7	2	New York	66.2	2	London	61.5	2	New York	49.1
3	London	60.3	(-)	San Francisco*	(64.4)	(-)	San Francisco*	(64.8)	3	New York	53.5	(-)	San Francisco*	(43.1)
(-)	San Francisco*	(59.5)	3	New York	61.6	3	London	56.8	(-)	San Francisco*	(51.0)	3	London	31.8
4	Berlin	58.7	4	Boston	56.0	4	Tokyo	27.7	4	Singapore	47.7	4	Beijing	27.2
5	New York	52.1	5	Chicago	55.3	5	Singapore	22.3	5	Copenhagen	45.3	5	Shanghai	16.6
6	Paris	51.9	6	Dubai	54.4	6	Los Angeles	17.7	6	Paris	44.1	6	Tokyo	15.7
7	Los Angeles	46.0	7	Washington, DC	54.3	7	Paris	17.4	7	Zurich	43.2	7	Amsterdam	15.0
8	Chicago	39.9	8	Singapore	53.1	8	Shanghai	15.9	8	Berlin	42.4	8	Boston	11.1
9	Copenhagen	36.8	9	Los Angeles	53.1	9	Dubai	14.5	9	Geneva	40.2	9	Singapore	9.4
10	Amsterdam	35.8	10	Seoul	52.1	10	Mumbai	13.4	10	Tokyo	40.1	10	Seoul	9.4
11	Toronto	35.8	11	Beijing	52.0	11	Seoul	11.8	11	Dublin	38.4	11	Paris	9.2
12	Hong Kong	34.3	12	Shanghai	50.7	12	Beijing	11.6	12	Washington, DC	37.5	12	Mumbai	8.3
13	Stockholm	33.5	13	Amsterdam	47.4	13	Toronto	11.5	13	Toronto	37.2	13	Toronto	7.8
14	Sydney	33.3	14	Copenhagen	45.7	14	Berlin	11.3	14	Stockholm	36.5	14	Los Angeles	7.3
15	Melbourne	31.9	15	Toronto	45.4	15	Boston	11.0	15	Amsterdam	36.5	15	Tel Aviv	7.0
16	Brussels	31.5	16	Paris	45.2	16	Chicago	9.3	16	Los Angeles	36.1	16	Hong Kong	6.6
17	Zurich	30.6	17	Zurich	44.8	17	Sydney	8.1	17	Boston	35.9	17	Chicago	6.4
18	Geneva	30.2	18	Berlin	42.7	18	Hong Kong	7.9	18	Seoul	34.9	18	Sydney	5.2
19	Singapore	29.0	19	Stockholm	42.5	19	Sao Paulo	7.8	19	Chicago	34.6	19	Berlin	5.1
20	Vancouver	29.0	20	Hong Kong	42.0	20	Tel Aviv	6.5	20	Frankfurt	34.5	20	Stockholm	5.0
21	Helsinki	28.6	21	Tokyo	41.9	21	Amsterdam	6.2	21	Taipei	34.5	21	Vancouver	4.4
22	Seoul	27.4	22	Vancouver	40.9	22	Stockholm	5.9	22	Vienna	34.4	22	Jakarta	4.3
23	Frankfurt	26.4	23	Madrid	40.4	23	Istanbul	5.3	23	Helsinki	34.3	23	Dublin	4.0
24	Washington, DC	25.7	24	Geneva	40.3	24	Madrid	4.8	24	Vancouver	33.0	24	Sao Paulo	3.5
25	Dublin	25.7	25	Frankfurt	39.8	25	Zurich	4.7	25	Osaka	32.3	25	Dubai	2.6
26	Barcelona	25.4	26	Barcelona	39.4	26	Vancouver	4.6	26	Dubai	31.5	26	Melbourne	2.4
27	Tokyo	24.2	27	Sydney	39.1	27	Barcelona	4.4	27	Tel Aviv	31.1	27	Milan	2.3
28	Tel Aviv	22.7	28	Helsinki	38.5	28	Washington, DC	4.4	28	Sydney	30.5	28	Madrid	2.2
29	Vienna	22.1	29	Taipei	36.9	29	Melbourne	3.9	29	Beijing	29.7	29	Washington, DC	2.1
30	Madrid	22.1	30	Kuala Lumpur	36.8	30	Milan	3.8	30	Fukuoka	29.2	30	Istanbul	2.1
31	Osaka	21.1	31	Melbourne	36.4	31	Copenhagen	3.6	31	Madrid	28.6	31	Taipei	1.5
32	Taipei	20.6	32	Tel Aviv	36.1	32	Jakarta	3.3	32	Melbourne	28.4	32	Zurich	1.3
33	Beijing	19.6	33	Dublin	35.4	33	Mexico City	2.6	33	Barcelona	27.9	33	Barcelona	1.2
34	Sao Paulo	17.3	34	Osaka	35.0	34	Dublin	2.5	34	Brussels	27.9	34	Copenhagen	1.1
35	Milan	16.8	35	Fukuoka	34.0	35	Helsinki	2.4	35	Hong Kong	25.1	35	Helsinki	1.1
36	Johannesburg	16.0	36	Sao Paulo	33.7	36	Vienna	2.1	36	Milan	23.6	36	Mexico City	1.0
37	Shanghai	14.8	37	Milan	33.3	37	Cairo	1.7	37	Kuala Lumpur	20.2	37	Moscow	0.9
38	Fukuoka	14.8	38	Brussels	33.1	38	Kuala Lumpur	1.6	38	Mexico City	18.7	38	Kuala Lumpur	0.9
39	Buenos Aires	14.4	39	Bangkok	32.7	39	Taipei	1.6	39	Istanbul	18.4	39	Vienna	0.7
40	Mexico City	12.3	40	Vienna	32.2	40	Buenos Aires	1.2	40	Mumbai	18.0	40	Frankfurt	0.7
41	Kuala Lumpur	12.2	41	Moscow	29.4	41	Geneva	1.2	41	Sao Paulo	17.7	41	Brussels	0.6
42	Mumbai	11.7	42	Jakarta	26.5	42	Osaka	0.9	42	Bangkok	17.6	42	Johannesburg	0.6
43	Jakarta	10.3	43	Cairo	24.8	43	Johannesburg	0.9	43	Johannesburg	14.9	43	Osaka	0.6
44	Dubai	9.3	44	Mumbai	22.6	44	Frankfurt	0.9	44	Jakarta	13.1	44	Geneva	0.6
45	Bangkok	8.2	45	Mexico City	22.3	45	Brussels	0.8	45	Shanghai	11.8	45	Bangkok	0.6
46	Istanbul	3.7	46	Istanbul	22.0	46	Moscow	0.8	46	Buenos Aires	8.4	46	Cairo	0.4
47	Cairo	1.6	47	Johannesburg	21.3	47	Bangkok	0.8	47	Moscow	6.9	47	Buenos Aires	0.3
48	Moscow	0.9	48	Buenos Aires	14.0	48	Fukuoka	0.6	48	Cairo	2.3	48	Fukuoka	0.1

\*The indicator group scores for San Francisco, one of the cities that comprise Silicon Valley, will also be listed as a reference value.

\*シリコンバレーを構成する都市のひとつであるサンフランシスコ単体のグループ別スコアも、参考値として掲載する。

## Top 10 Cities &amp; Area Data | トップ10都市 &amp; エリアのデータ

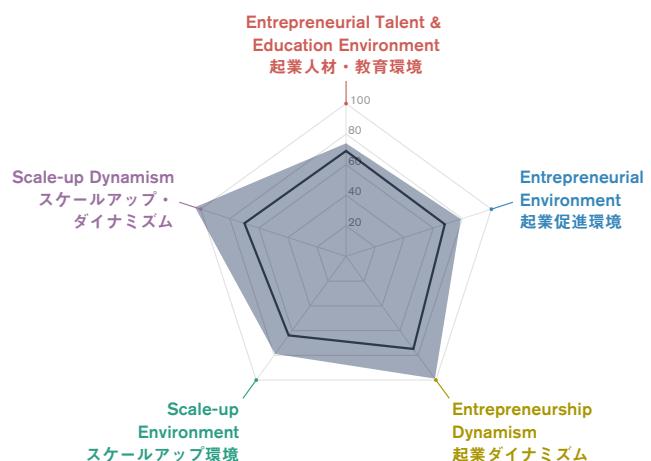
## #1 Silicon Valley

Silicon Valley, which comprises San Francisco (a GPCI target city) together with Santa Clara, San Mateo, and Alameda counties, secured the top position in the startup function. It ranked first across all indicator groups except for "Entrepreneurial Talent & Education Environment". In particular, it achieved first place in every component indicator within both "Entrepreneurship Dynamism" and "Scale-up Dynamism". Moreover, it led in *Number of Accelerators & Incubators* and *Wage Level* under the "Entrepreneurial Environment" group, as well as in *Scale-up Talent Mobility* under the "Scale-up Environment" group. Even as a standalone city, San Francisco demonstrates top-tier competitiveness among the 48 GPCI cities. When assessed together with the surrounding counties as Silicon Valley, its performance across all indicator groups is further reinforced, underscoring its overwhelming global competitiveness.

GPCI対象都市のサンフランシスコ、サンタクララ郡・サンマテオ郡・アラメダ郡の3区域を加えたシリコンバレーは、スタートアップ分野で1位となった。『起業人材・教育環境』を除く4指標グループすべてで首位を獲得した。特に、『起業ダイナミズム』と『スケールアップ・ダイナミズム』では、構成指標のすべてが1位となった。さらに、『起業促進環境』の『アクセラレーター・インキュベーター数』や『賃金水準の高さ』、『スケールアップ環境』の『スケールアップ人材の転職市場』などでも1位を占めている。サンフランシスコ単体でもGPCI48都市の中でトップクラスの実力を有するが、3郡を含めてシリコンバレーとして評価することで、全指標グループが一層強化され、その圧倒的な競争力を示す結果となった。

\*The graph shows deviation scores \* グラフの形は偏差値を表す

Indicator group radar chart / 指標グループ別レーダーチャート



Indicator radar chart / 指標別レーダーチャート



■ Silicon Valley  
— San Francisco

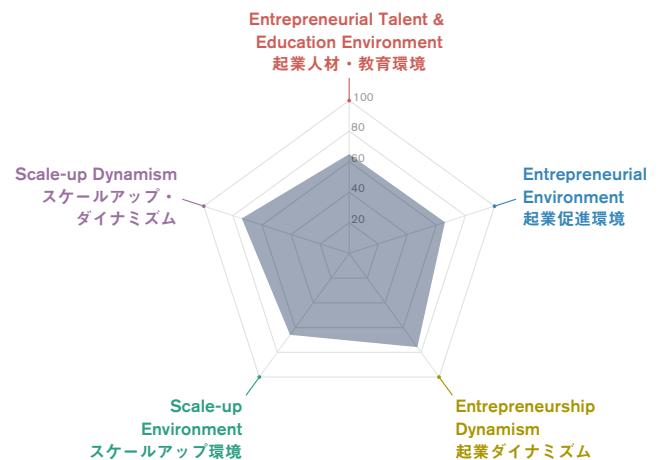
## #2 New York

New York, which ranked second in Startup function, placed second in both "Entrepreneurial Dynamism" and "Scale-up Dynamism", following Silicon Valley, and third in "Entrepreneurial Environment" and "Scale-up Environment". Among its strengths is *ICT Readiness*, a category in which all major American cities perform strongly. In addition, it ranked second to Silicon Valley in several other key indicators, including *Early-stage Funding Size*, *Number of Early-stage Investors*, *Scale-up Talent Mobility*, *Mid & Late-stage Funding Size*, *Number of Mid & Late-stage Investors*, and *Number of Unicorns*. Furthermore, New York secured third place in *Startup Job Market* and *Number of Founders Originating from Top Universities*, reflecting the city's active talent and capital flows.

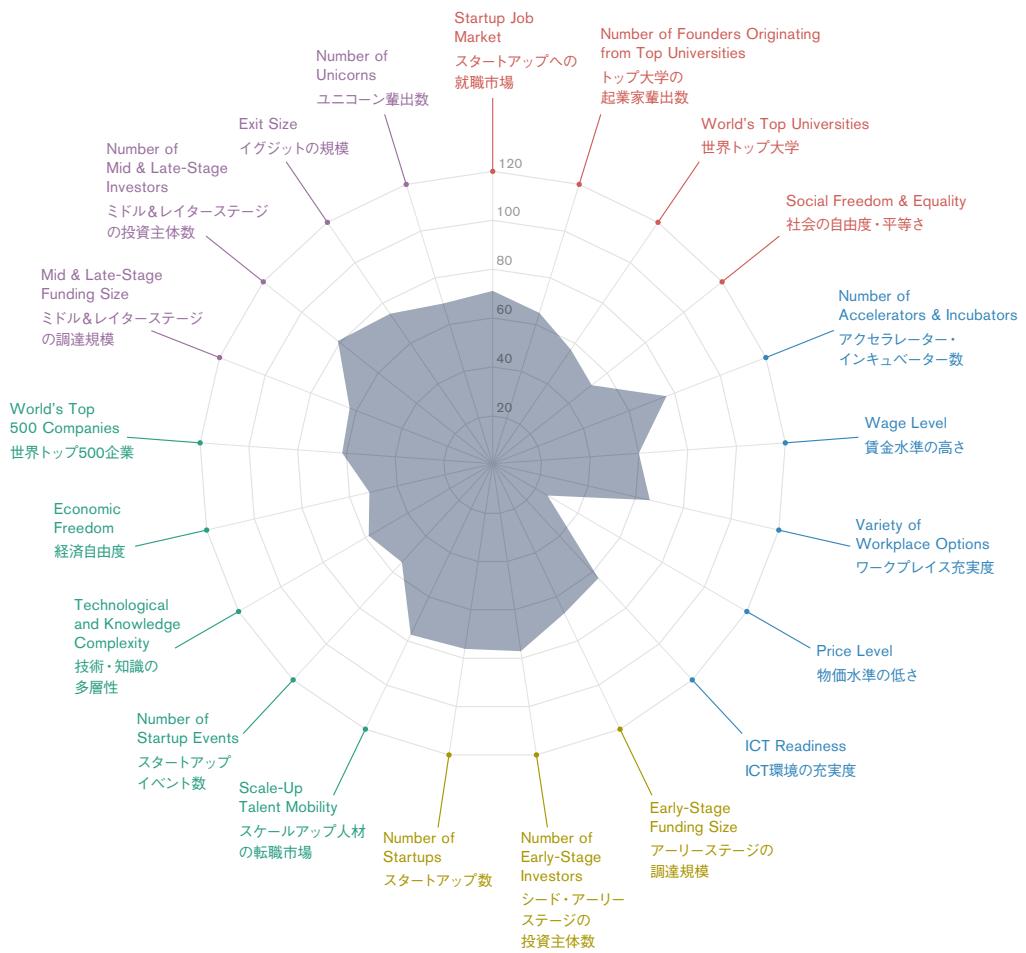
スタートアップ分野で2位のニューヨークは、「起業ダイナミズム」と「スケールアップ・ダイナミズム」の2グループでシリコンバレーに次ぐ2位を、「起業促進環境」と「スケールアップ環境」で3位を獲得した。アメリカ都市共通でトップとなっている「ICT環境の充実度」が強みのほか、「アーリーステージの調達規模」「シード・アーリーステージの投資主体数」「スケールアップ人材の転職市場」「ミドル&レイターステージの調達規模」「ミドル&レイターステージの投資主体数」および「ユニコーン輩出数」でも、いずれもシリコンバレーに次ぐ2位を獲得している。さらに、「スタートアップへの就職市場」「トップ大学の起業家輩出数」は3位となっており、人材と資金の流動性が活発であることがうかがえる。

\*The graph shows deviation scores \*グラフの形は偏差値を表す

Indicator group radar chart / 指標グループ別レーダーチャート



Indicator radar chart / 指標別レーダーチャート



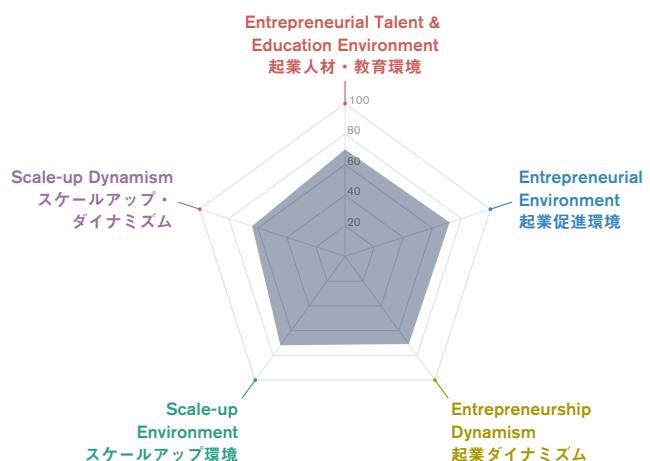
## #3 London

London, which ranked third overall, demonstrated strong performance by securing second place in both "Entrepreneurial Environment" and "Scale-up Environment", following Silicon Valley. It also ranked third in "Entrepreneurial Talent & Education Environment", "Entrepreneurial Dynamism" and "Scale-up Dynamism", highlighting its balanced strength. In terms of individual indicators, London ranked first in *World's Top Universities*, *Variety of Workplace Options*, and *Number of Startup Events*. It also achieved second place behind Silicon Valley in *Number of Accelerators & Incubators*, *Number of Startups*, and *Exit Size*. Additionally, four other indicators placed third, demonstrating that, like New York, London has a high number of top-level indicators.

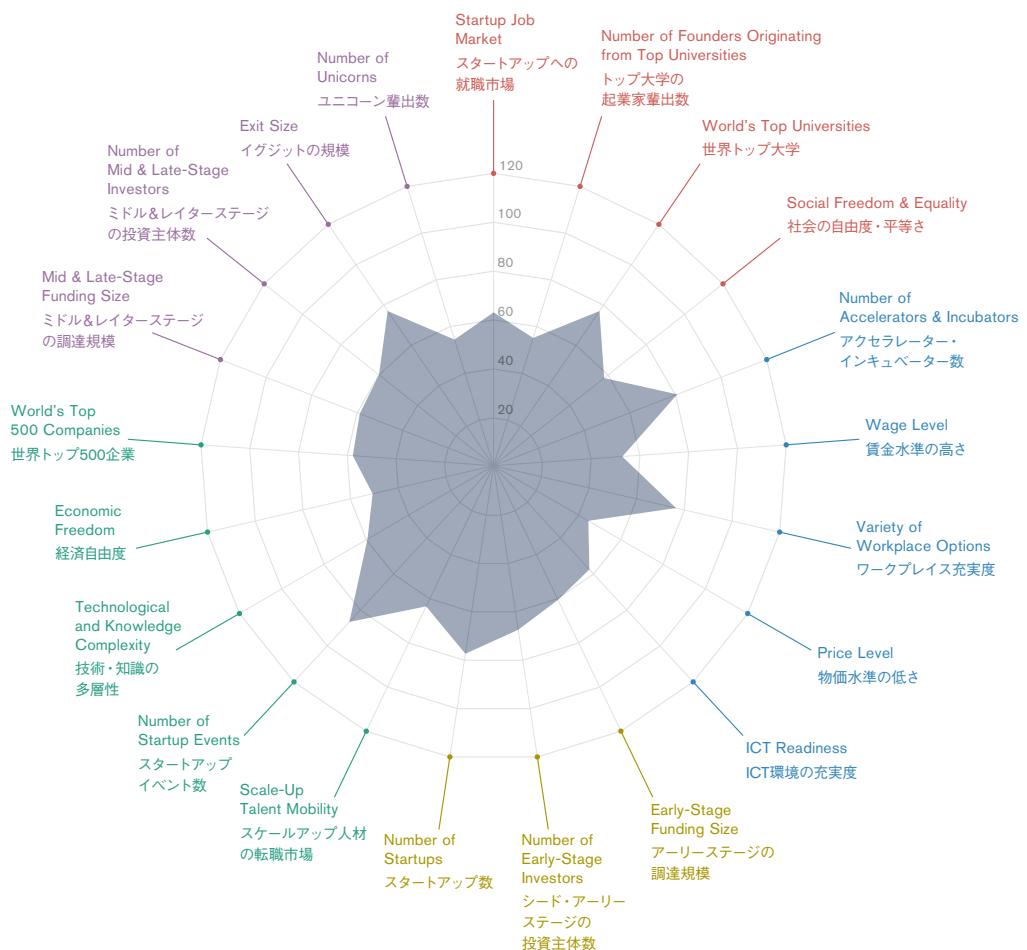
ニューヨークに僅差で3位となったロンドンは、『起業促進環境』と『スケールアップ環境』でシリコンバレーに次ぐ2位を獲得し、高い実力を示した。『起業人材・教育環境』、『起業ダイナミズム』、および『スケールアップ・ダイナミズム』でも3位であり、総合的なバランスの高さが強みとなっている。各指標を詳しく見ると、「世界トップ大学」や「ワークプレイス充実度」、「スタートアップイベント数」で1位を獲得しているほか、「アクセラレーター・インキュベーター数」、「スタートアップ数」、「イグジットの規模」でもシリコンバレーに次ぐ2位と高く評価されている。さらに、3位の指標も4つあり、ニューヨーク同様、トップレベルの指標が非常に多い都市である。

\*The graph shows deviation scores \* グラフの形は偏差値を表す

Indicator group radar chart / 指標グループ別レーダーチャート



Indicator radar chart / 指標別レーダーチャート



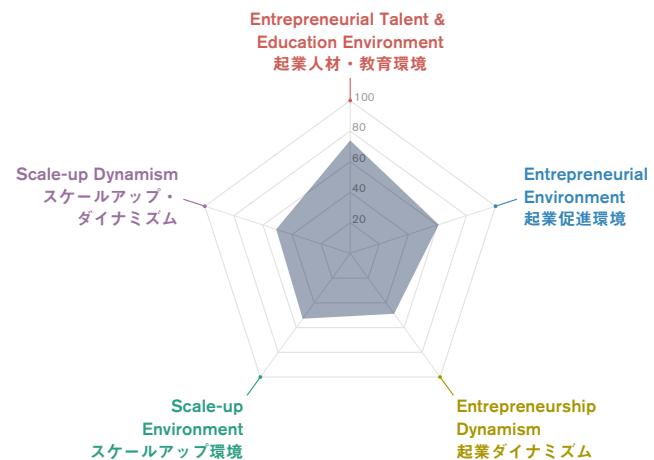
## #4 Boston

Boston, ranked fourth, trailed New York and London but maintained a lead over lower-ranked cities. Its standout strength is "Entrepreneurial Talent & Education Environment" where it outperformed Silicon Valley, driven by institutions like Harvard and MIT, leading in *Number of Founders Originating from Top Universities* and ranking third in *World's Top Universities*. The city also ranked fourth in "Entrepreneurial Environment", with a fifth-place finish in *Wage Level*, reflecting its strong ability to attract top talent.

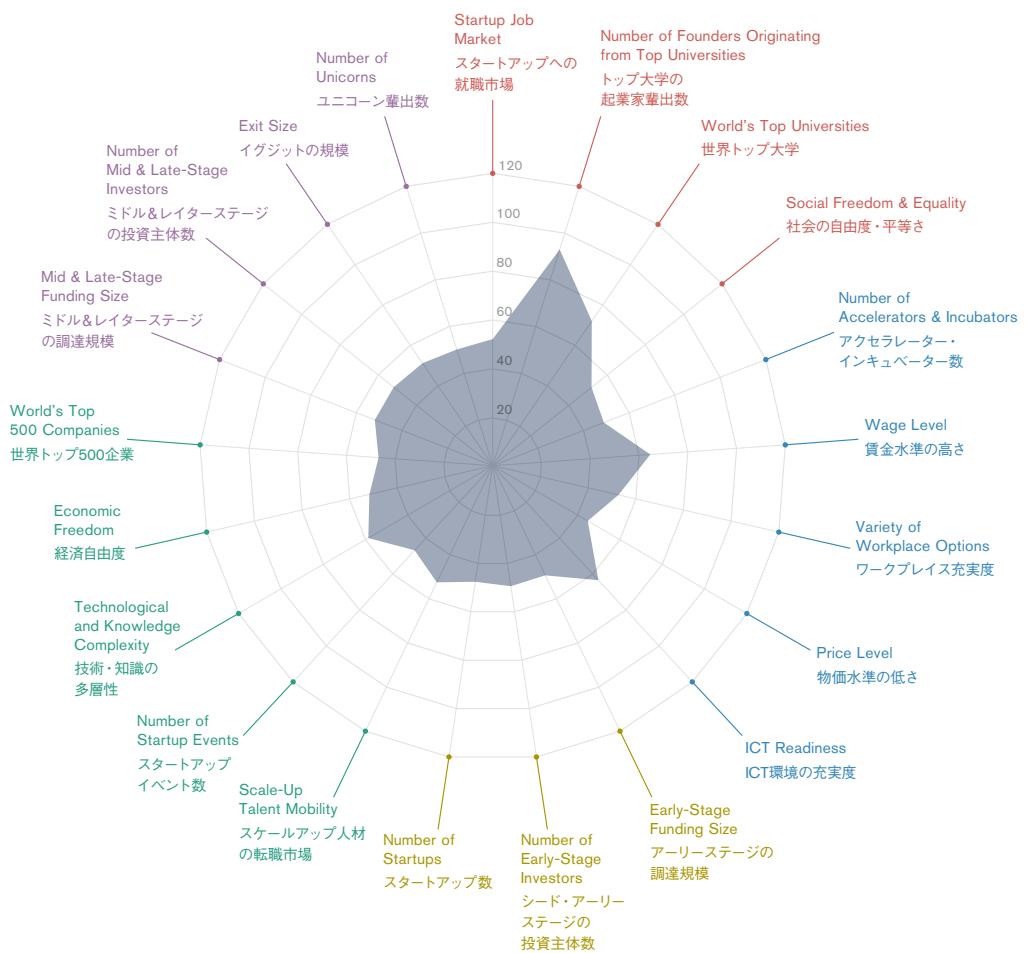
4位のボストンは、ニューヨークやロンドンには及ばなかったものの、5位以下の都市グループとは10点以上の差をつけ、一線を画している。最大の特徴は、『起業人材・教育環境』でシリコンバレーを抑えてトップを獲得している点である。その背景には、ハーバード大学やマサチューセッツ工科大学などを擁し、「トップ大学の起業家輩出数」で圧倒的な1位を得ていることや、「世界トップ大学」でも3位と高評価であることが挙げられる。『起業促進環境』においても4位と高順位であり、例えば「賃金水準の高さ」ではニューヨークを上回る5位を獲得しており、多くの優秀な人材を惹きつける都市であることがうかがえる。

\*The graph shows deviation scores \*グラフの形は偏差値を表す

Indicator group radar chart / 指標グループ別レーダーチャート



Indicator radar chart / 指標別レーダーチャート



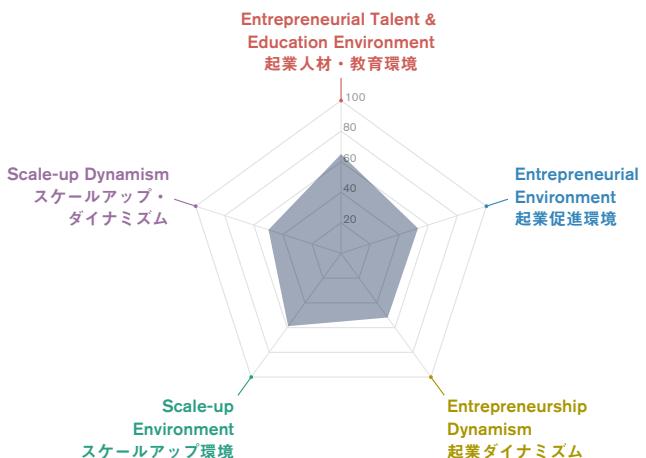
## #5 Paris

Paris, home to *Station F*, one of the world's largest startup incubation facilities opened in 2017, ranked sixth in "Entrepreneurial Talent & Education Environment" and "Scale-up Environment" and seventh in "Entrepreneurial Dynamism". Its strengths include second in *World's Top 500 Companies*, fourth in *Startup Job Market* and *World's Top Universities*, and sixth in *Number of Accelerators & Incubators*, *Number of Startup Events* and *Number of Unicorns*. Its main weakness is *Economic Freedom* (35th), suggesting that improvements here could further boost the ecosystem.

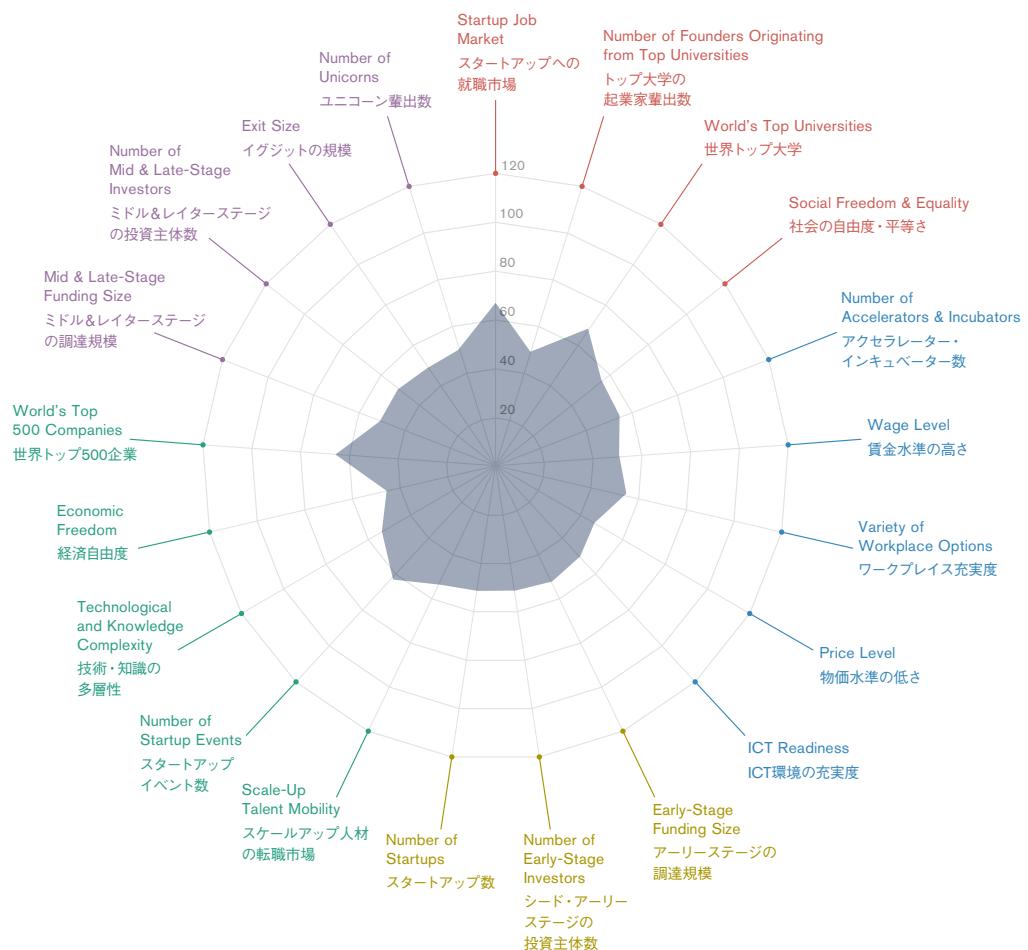
2017年にオープンした世界最大級のスタートアップインキュベーション施設「Station F」を持つパリは、『起業人材・教育環境』と『スケールアップ環境』で6位、『起業ダイナミズム』で7位を獲得した。特に強みの指標は、2位の「世界トップ500企業」、4位の「スタートアップへの就職市場」や「世界トップ大学」のほか、6位の「アクセラレーター・インキュベーター数」、「スタートアップイベント数」、「ユニコーン輩出数」が挙げられる。一方、弱みはトップ10都市中で最も低い「経済自由度」(35位)であり、本指標の改善がエコシステムの発展に良い影響をもたらす可能性がある。

\*The graph shows deviation scores \* グラフの形は偏差値を表す

Indicator group radar chart / 指標グループ別レーダーチャート



Indicator radar chart / 指標別レーダーチャート



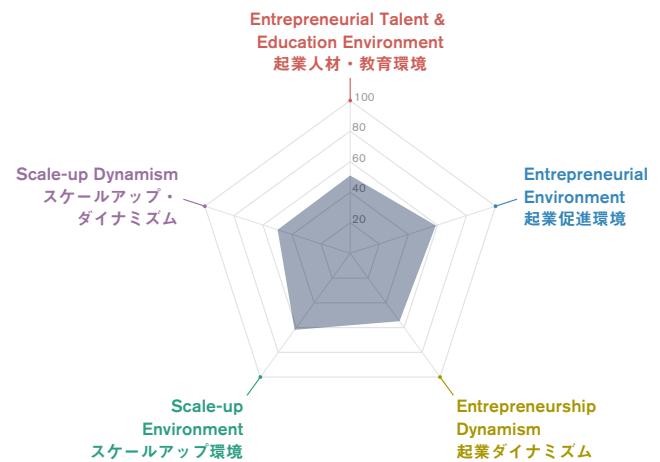
## #6 Singapore

Singapore, the highest-ranked Asian city, placed fourth in the “Scale-up Environment” and fifth in “Entrepreneurial Dynamism”. It was also highly rated in “Entrepreneurial Promotion Environment” and “Scale-up Dynamism”, ranking eighth and ninth respectively, with all indicators except “Entrepreneurial Talent & Education Environment” (19th) placing within the global top ten. Its greatest strength lies in its first-place ranking for *Economic Freedom*, which reflects the high degree of openness in investment, finance and business activities. Singapore also ranked fourth in the *Number of Accelerators & Incubators*, following Silicon Valley, London and New York, underscoring the city's ecosystem that attracts and nurtures global startups. Moreover, Singapore recorded eleven top ten indicators, the highest among all Asian cities.

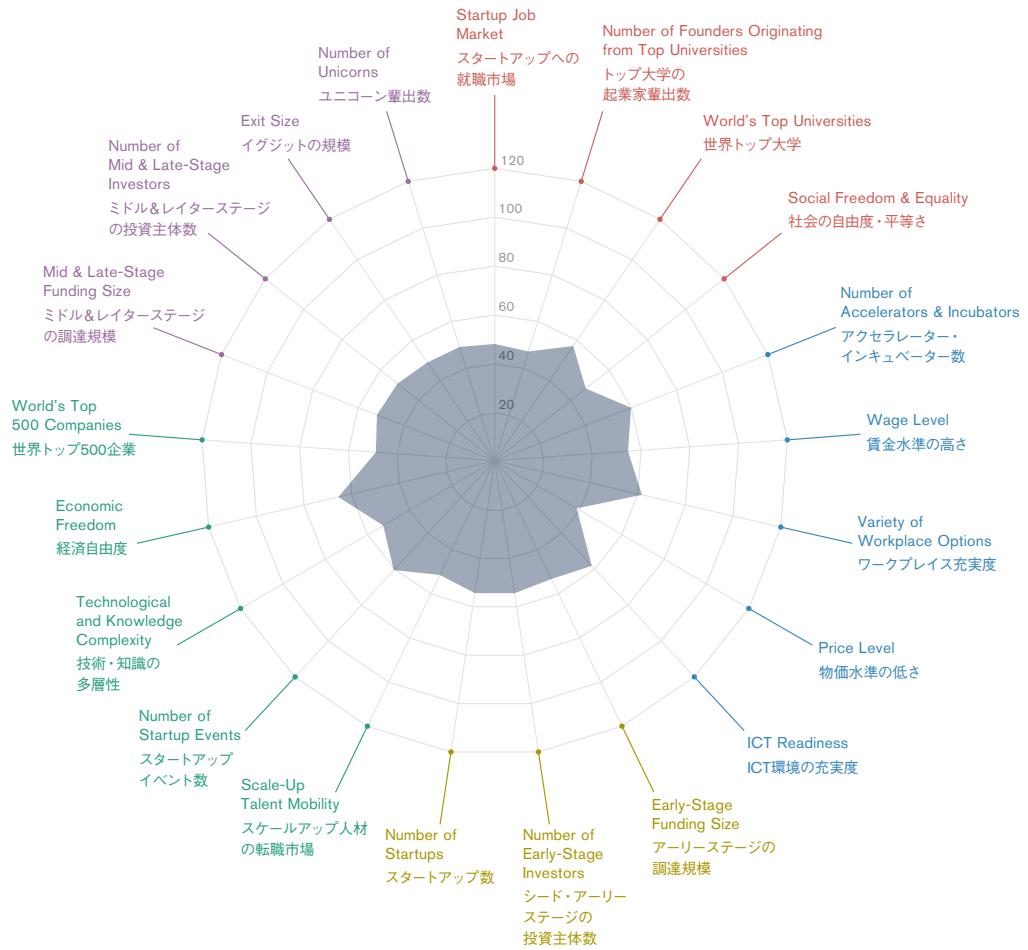
アジア都市で首位となったシンガポールは、『スケールアップ環境』で4位、『起業ダイナミズム』で5位を獲得した。『起業促進環境』、『スケールアップ・ダイナミズム』でもそれぞれ8位、9位と高く評価され、19位の『起業人材・教育環境』を除くすべての分野がトップ10に入っている。最大の強みは、投資や金融、ビジネス等の自由度を示す「経済自由度」で1位となっている点である。「アクセラレーター・インキュベーター数」もシリコンバレー、ロンドン、ニューヨークに次ぐ4位であり、グローバルなスタートアップを引き付け成長を促進する、シンガポールのエコシステムの魅力を映し出している。さらに、10位以上の指標が11個と、アジア都市では最多くなっている。

\*The graph shows deviation scores \*グラフの形は偏差値を表す

Indicator group radar chart / 指標グループ別レーダーチャート



Indicator radar chart / 指標別レーダーチャート



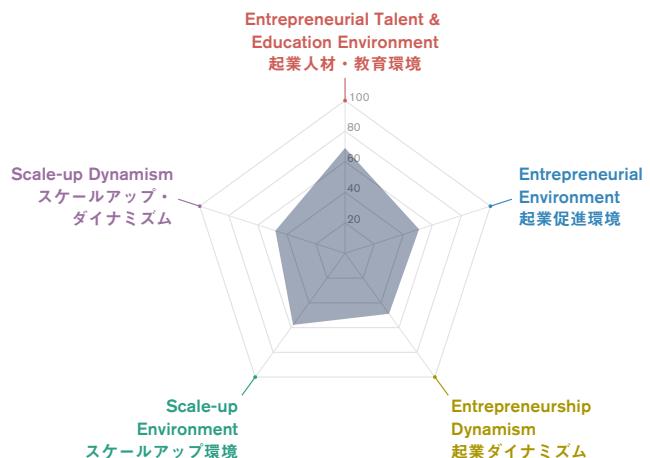
## #7 Berlin

Berlin, ranked third in Europe and seventh overall, placed fourth in the "Entrepreneurial Talent & Education Environment", following Boston, Silicon Valley and London, and eighth in the "Scale-up Environment". The city topped the *Startup Job Market*, reflecting its distinctive strength in offering a large number of global employment opportunities. Berlin also ranked third in *Technological & Knowledge Complexity* after Zurich and Geneva, indicating its diversity and rarity of competitive research and technology. Examining the five indicator groups, the city shows relative weaknesses in "Entrepreneurial Dynamism" and "Scale-up Dynamism" compared with the other three groups, suggesting that Berlin, much like Boston and Paris, possesses strong potential in human resources and environmental capacity.

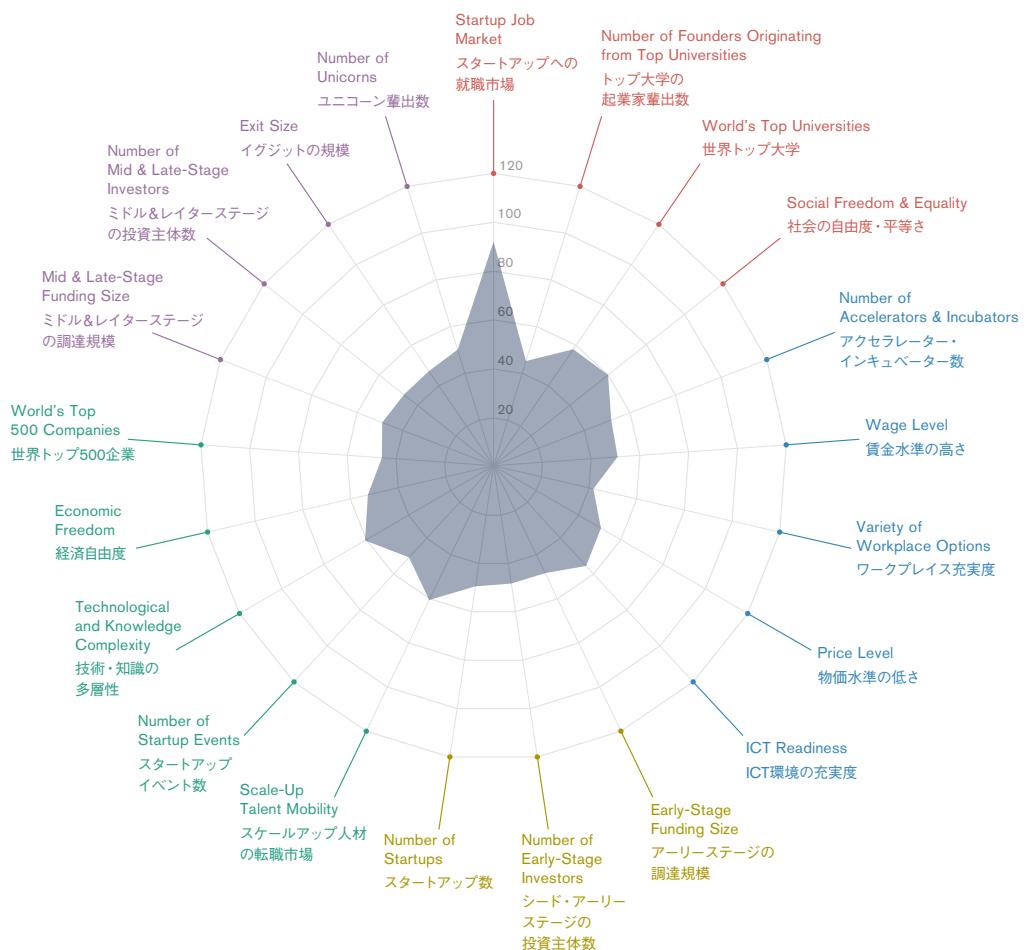
欧州で3位、全体で7位となったベルリンは、『起業人材・教育環境』でボストン、シリコンバレー、ロンドンに続く4位にランクインし、『スケールアップ環境』では8位を獲得した。「スタートアップへの就職市場」が1位となっており、グローバルな求人件数の多さが都市の大きな特徴といえる。また、「技術・知識の多層性」がチューリッヒ・ジュネーブに次ぐ3位であり、競争力のある研究や技術の多様性・希少性が非常に高いことを示している。5つの指標グループの形をみると、『起業ダイナミズム』や『スケールアップ・ダイナミズム』が他の3グループに比べて弱く、ボストンやパリに近い、人材や環境のポテンシャルが高い都市であることがうかがえる。

\*The graph shows deviation scores \* グラフの形は偏差値を表す

Indicator group radar chart / 指標グループ別レーダーチャート



Indicator radar chart / 指標別レーダーチャート



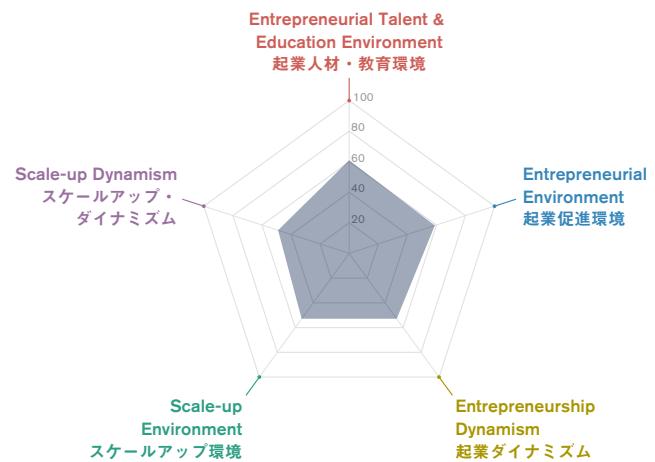
## #8 Los Angeles

Los Angeles, ranked fourth in North America and eighth overall, placed sixth in "Entrepreneurial Dynamism" and seventh in "Entrepreneurial Talent & Education Environment". A common strength shared by American cities is their first-place ranking in *ICT Readiness*. Los Angeles's strengths include first place in *ICT Readiness* and top-five rankings in *Number of Founders Originating from Top Universities*, *World's Top Universities* and *Scale-up Talent Mobility*. While both *Number of Early-stage Investors* and *Number of Startups* placed seventh, reflecting high performance across multiple indicators. Its main weakness is *Price Level* (40th), common among American cities. The city's high *Wage Level* (8th) offsets the *Price Level*, helping attract talent and fostering the growth of its startup ecosystem.

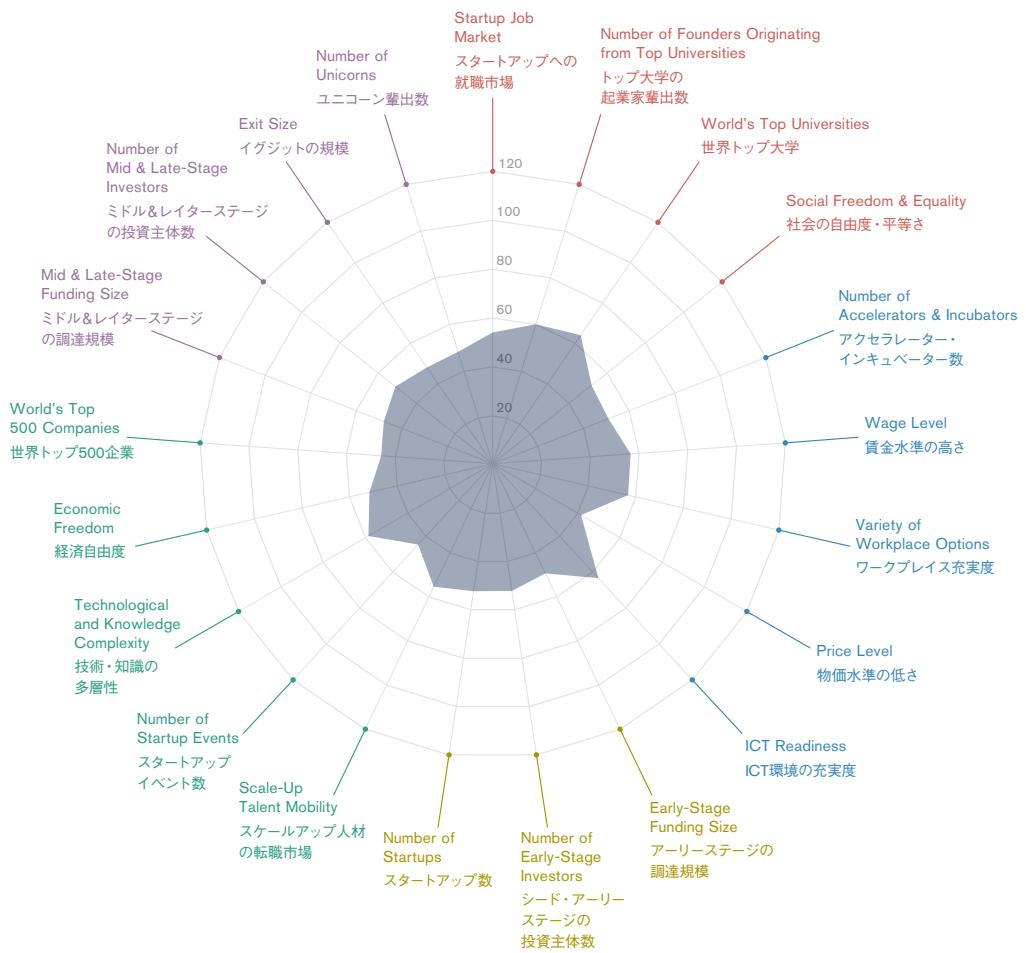
北米で4位、全都市中8位となったロサンゼルスは、『起業ダイナミズム』で6位、『起業人材・教育環境』で7位を獲得した。アメリカの都市に共通する強みとして、「ICT環境の充実度」が1位であるほか、「トップ大学の起業家輩出数」「世界トップ大学」「スケールアップ人材の転職市場」がいずれも5位、「シード・アーリーステージの投資主体数」および「スタートアップ数」がともに7位と、高順位の指標が多い。一方で、弱みは「物価水準の低さ」(40位)であり、これもアメリカの都市に共通する傾向である。ただし、「賃金水準の高さ」(8位)とのバランスが高度人材の獲得・定着を促す要因となっており、スタートアップ・エコシステムの発展において欠かせない重要なファクターであるといえる。

\*The graph shows deviation scores \*グラフの形は偏差値を表す

Indicator group radar chart / 指標グループ別レーダーチャート



Indicator radar chart / 指標別レーダーチャート



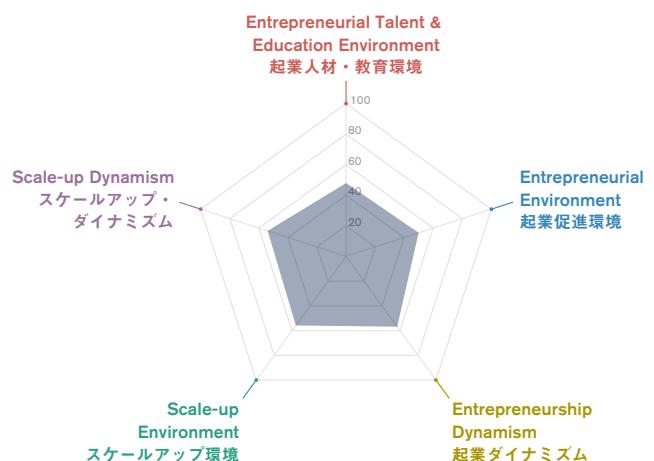
## #9 Tokyo

Tokyo, ranked second in Asia after Singapore and ninth overall, placed fourth in "Entrepreneurial Dynamism", following Silicon Valley, New York and London, and sixth in "Scale-up Dynamism". Its strengths include third place in *World's Top 500 Companies* and fourth in *Number of Startups, Mid & Late-stage Funding Size* and *Number of Mid & Late-stage Investors*. Tokyo is also the only city among all 48 evaluated with no indicator below 30th, highlighting its overall balanced performance. On the other hand, "Entrepreneurial Talent & Education Environment" and "Entrepreneurial Environment" ranked 27th and 21st respectively, the lowest among the top-ten cities, indicating challenges in fostering, attracting, and retaining entrepreneurial talent.

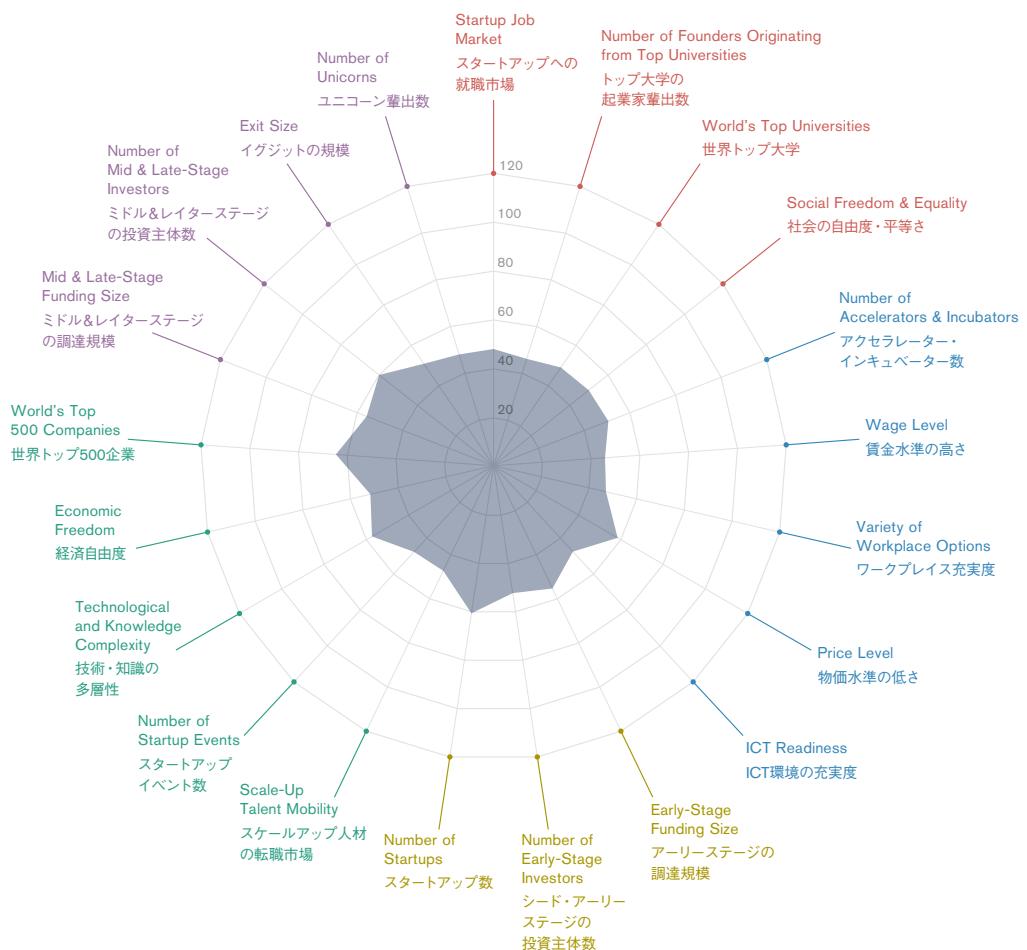
アジアでシンガポールに次ぐ2位、全都市中9位となった東京は、『起業ダイナミズム』でシリコンバレー、ニューヨーク、ロンドンに次ぐ4位、『スケールアップ・ダイナミズム』で6位を獲得した。強みの指標は、3位の「世界トップ500企業」、4位の「スタートアップ数」「ミドル&レイターステージの調達規模」「ミドル&レイターステージの投資主体数」などである。加えて、全48都市の中で30位以下の指標が一つもない唯一の都市でもあり、総合的なバランスの良さが際立っている。一方で、『起業人材・教育環境』および『起業促進環境』がそれぞれ27位、21位と、いずれもトップ10都市の中で最下位となっており、起業人材の育成・獲得・定着のための環境に課題があることが明らかとなった。

\*The graph shows deviation scores \* グラフの形は偏差値を表す

Indicator group radar chart / 指標グループ別レーダーチャート



Indicator radar chart / 指標別レーダーチャート



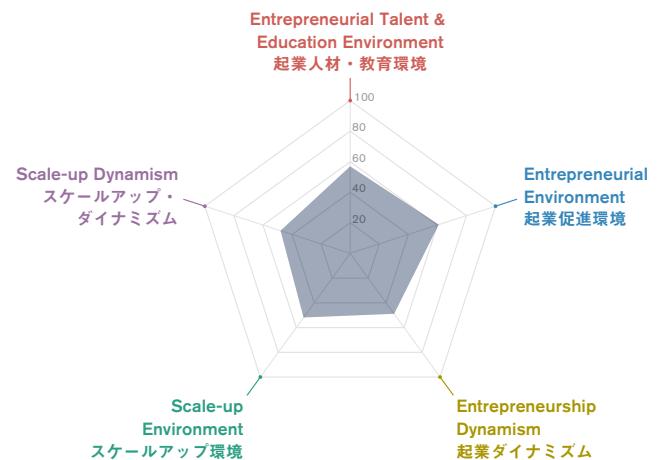
## #10 Chicago

Chicago, the largest city in the U.S. Midwest, ranked fifth in North America and tenth overall. It placed eighth in "Entrepreneurial Talent & Education Environment" and fifth in "Entrepreneurial Promotion Environment" reflecting the strong performance typical of American cities. By individual indicators, Chicago ranked fourth in *Number of Founders Originating from Top Universities*, following Boston, Silicon Valley and New York, and sixth in *Wage Level*. Among American cities, its relatively affordable *Price Level* (37th) also provides strong incentives for domestic entrepreneurs. The city further shows solid strengths in *Technological & Knowledge Complexity* (8th) and *Number of Unicorns* (9th), demonstrating a robust environment and results for scaling up businesses.

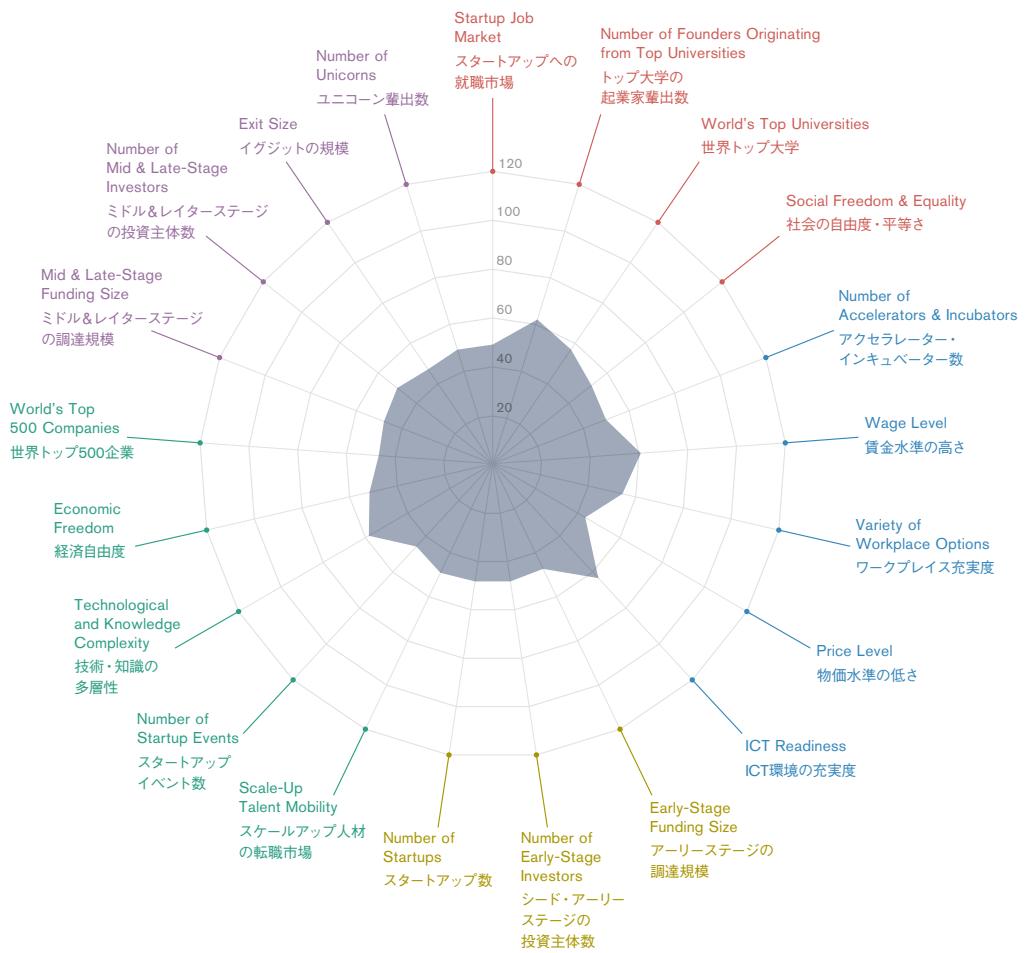
アメリカ中西部最大の都市であるシカゴは、北米では5位、全都市中では10位にランクインした。『起業人材・教育環境』で8位、『起業促進環境』で5位を獲得しており、両分野の評価が高いアメリカの都市の傾向に一致している。指標別にみると、「トップ大学の起業家輩出数」がボストン、シリコンバレー、ニューヨークに次ぐ4位とトップクラスであり、「賃金水準の高さ」も6位と高い。アメリカの都市の中では「物価水準の低さ」(37位)が比較的良好であることも、国内の起業人材にとってのインセンティブの高さを示している。さらに、「技術・知識の多層性」が8位、「ユニコーン輩出数」が9位と、企業がスケールアップしていく環境とその成果においても確固たる強みがあることがわかる。

\*The graph shows deviation scores \*グラフの形は偏差値を表す

Indicator group radar chart / 指標グループ別レーダーチャート



Indicator radar chart / 指標別レーダーチャート



## Comprehensive Ranking

GPCI48都市の総合ランキング \*シリコンバレーを対象から除外



In the overall ranking that adds the startup sector to the six GPCI categories, excluding Silicon Valley, New York overtook Tokyo with London first, New York second, and Tokyo third. Rankings for fourth-place Paris, fifth-place Singapore, and sixth-place Seoul remained unchanged, while Berlin climbed from tenth to seventh, strengthening its position as an innovation hub in Europe.

The largest leap was seen in San Francisco, rising from 20th to 10th. Other notable increases include Los Angeles, moving from 25th to 19th, and Boston from 27th to 21st, highlighting significant upward shifts among American cities overall. These strengths are reflected not only in dynamism indicators such as funding, IPOs and M&A activity but also in the environment

supporting company growth.

Specifically, this includes *Number of Founders Originating from Top Universities and World's Top Universities* in "Entrepreneurial Talent & Education Environment"; *Number of Accelerators & Incubators, Wage Level and ICT Readiness* in "Entrepreneurial Promotion Environment"; and *Scale-up Talent Mobility and Technological and Knowledge Complexity* in "Scale-up Environment".

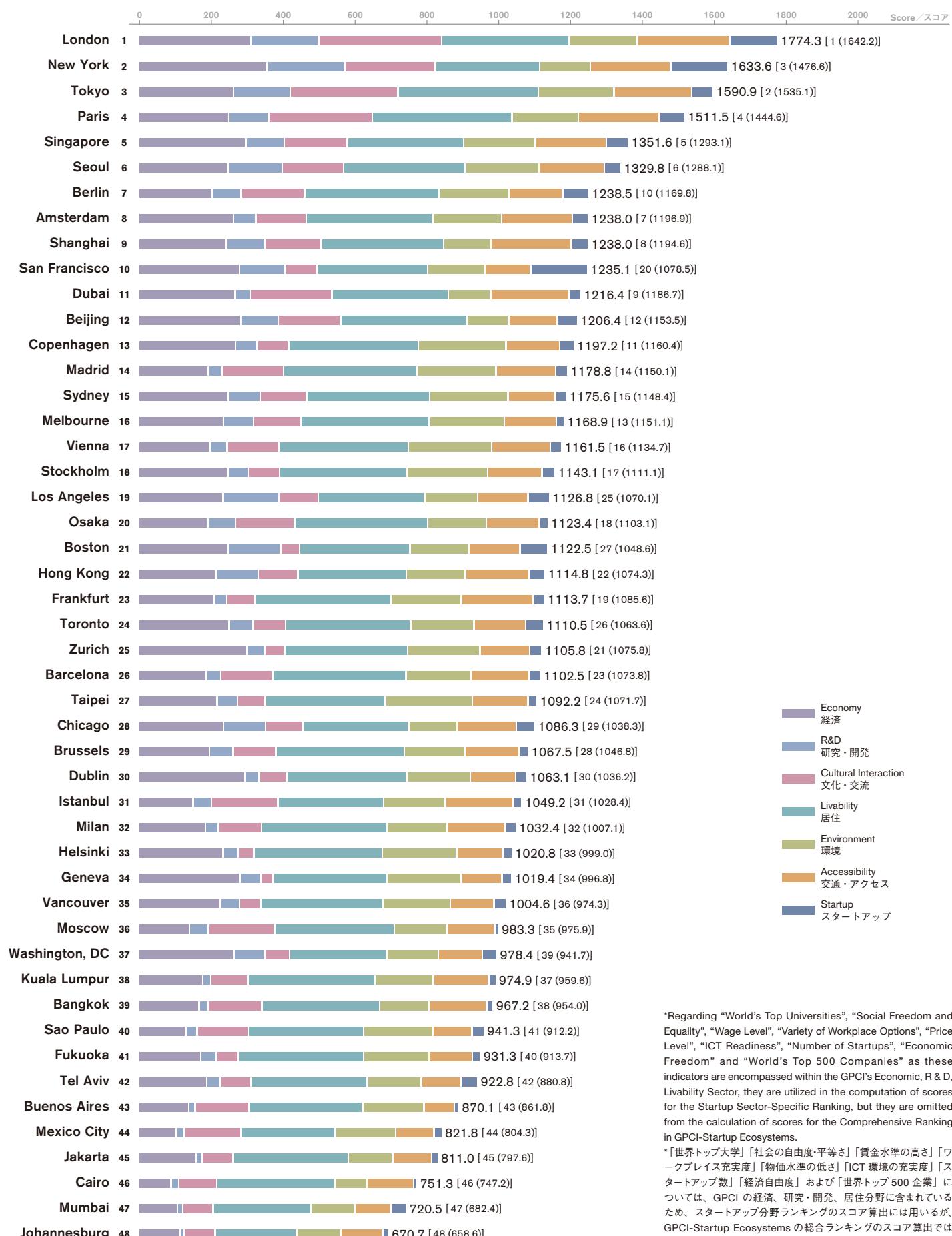
**G**PCIの6分野にスタートアップ分野を加えた総合ランキングでは、スタートアップ分野で2位となったニューヨークが東京を抜き、1位ロンドン、2位ニューヨーク、3位東京の順となった。4位パリ、5位シンガポール、6位ソウルに順位の変化はなかったが、7位以下ではベルリ

ンが10位から7位に順位を上げ、欧州のイノベーション拠点としての存在感を示した。

最も順位上昇が大きかったのはサンフランシスコで、20位から10位に一気に上り詰めた。その他にも、ロサンゼルスが25位から19位、ボストンが27位から21位に上昇するなど、総じてアメリカの都市の変化が顕著である。その強みは、資金調達やIPO・M&Aの規模などのダイナミズムだけでなく、企業の育成環境そのものにもしっかり表れている。

具体的には、『起業人材・教育環境』における「トップ大学の起業家輩出数」や「世界トップ大学」、『起業促進環境』の「アクセラレーター・インキュベーター数」「賃金水準の高さ」「ICT環境の充実度」、さらに『スケールアップ環境』の「スケールアップ人材の転職市場」「技術・知識の多層性」などが挙げられる。

## Comprehensive Ranking (GPCI-2025 + Startup Function) | 総合ランキング (GPCI-2025 + スタートアップ分野)

Numbers in [ ] are ranks and scores from the GPCI-2025  
[ ]内の数値はGPCI-2025の順位とスコア

- █ Economy 経済
- █ R&D 研究・開発
- █ Cultural Interaction 文化・交流
- █ Livability 居住
- █ Environment 環境
- █ Accessibility 交通・アクセス
- █ Startup スタートアップ

\*Regarding "World's Top Universities", "Social Freedom and Equality", "Wage Level", "Variety of Workplace Options", "Price Level", "ICT Readiness", "Number of Startups", "Economic Freedom" and "World's Top 500 Companies" as these indicators are encompassed within the GPCI's Economic, R & D, Livability Sector, they are utilized in the computation of scores for the Startup Sector-Specific Ranking, but they are omitted from the calculation of scores for the Comprehensive Ranking in GPCI-Startup Ecosystems.

\*「世界トップ大学」「社会の自由度・平等さ」「賃金水準の高さ」「ワークプレイス充実度」「物価水準の低さ」「ICT環境の充実度」「スタートアップ数」「経済自由度」および「世界トップ500企業」については、GPCIの経済、研究・開発、居住分野に含まれているため、スタートアップ分野ランクインのスコア算出には用いるが、GPCI-Startup Ecosystemsの総合ランクインのスコア算出では除外している。

# Global Power City Index 2025

## - Startup Ecosystems

世界の都市総合力ランキング 2025

- スタートアップ・エコシステム

December 2025

2025年12月

Edited and Published by  
Institute for Urban Strategies, The Mori Memorial Foundation  
Norio Yamato, Yuko Hamada, Peter Dustan,  
Haruko Isogaya, Shingo Inoue, Noriyuki Kanamori, Yennan U

Designed by BOOTLEG

For more information on this report  
iusall@mori-m-foundation.or.jp  
www.mori-m-foundation.or.jp/english/  
Toranomon 37 Mori Building 13F,  
Toranomon 3-5-1, Minato-ku, Tokyo 105-0001 JAPAN  
TEL: +81-3-6406-6800

© 2025 The Mori Memorial Foundation  
This content is for general information purposes only.  
Unauthorized reproduction of this document is forbidden.

編集・発行  
一般財団法人 森記念財団 都市戦略研究所  
大和 則夫、浜田 祐子、Peter Dustan,  
磯谷 遥子、井上 真吾、金森 紀之、于 燕楠

装丁  
BOOTLEG

本ランクインに関するお問い合わせ  
iusall@mori-m-foundation.or.jp  
www.mori-m-foundation.or.jp  
〒105-0001  
東京都港区虎ノ門3丁目5番1号 虎ノ門37森ビル13階  
TEL: 03-6406-6800

© 2025 The Mori Memorial Foundation  
このパンフレットを許可なく複製・頒布することを禁じます。



